

## أسباب تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس

د. محمود رمضان ابشيش

قسم الاقتصاد/ كلية الاقتصاد والتجارة/ جامعة المرقب  
*m.r.j.ebshesh2016@gmail.com*

د. مصطفى مفتاح كريدله

قسم الاقتصاد/ كلية الاقتصاد والتجارة/ جامعة المرقب  
*ww.kredla2010@yahoo.com*

### المستخلص:

يهدف هذا البحث إلى معرفة الأسباب وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على موادها الخام من داخل منطقة الخمس، ومن أجل الوصول إلى هذا الهدف تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي وتحليل استمارة الاستبيان، وقد تم تقسيمه إلى مبحثين، الأول يوضح نبذة عن المصانع عينة الدراسة من خلال إجراء مقابلات شخصية مع بعض المسؤولين بالمصانع، أما المبحث الثاني فيتناول التحليل الإحصائي للاستبيان، وقد توصل البحث إلى أن هناك أسباب تتعلق بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية وأيضاً هناك أسباب اقتصادية ومالية وتمويلية وتسويقية، وكذلك توجد أسباب تتعلق بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على موادها الخام داخل منطقة الخمس.

## 1 . المقدمة:

يوجد بمنطقة الخمس العديد من الصناعات منها ما يعتمد على موادها الخام من الخارج كصنعي الأحذية والصابون وقد توقفت هذه المصانع بسبب عدم قدرتها على منافسة السلع المستوردة من حيث الجودة والتكلفة، ومنها ما يعتمد على موادها الخام من داخل المنطقة كمصانع الإسمنت ورب التمور وتعليب الأسماك، وهذه المصانع البعض منها مستمر في الإنتاج كمصانع الإسمنت والبعض الآخر متوقف، ومن هنا جاءت فكرة هذا البحث في كونه يسلط الضوء على أسباب فشل الصناعات المعتمدة على موادها الخام من داخل منطقة الخمس، لعلنا من خلال نتائج هذا البحث أن نضع أمام جهات الاختصاص إمكانية علاج هذه الأسباب وانطلاق هذه المصانع من جديد والاستفادة منها في التقليل من استيراد منتجات يمكننا أن نصنعها محلياً وكذلك توفير فرص العمل للدفع بعجلة الاقتصاد الوطني.

## 2 . مشكلة البحث:

تكمن مشكلة البحث في كون الصناعات الموجودة في بلدية الخمس قد تعثرت بالرغم من وجود المادة الخام داخل البلدية.

ويمكن صياغة المشكلة في:

س/ لماذا تعثرت هذه الصناعات على الرغم من توفر المواد الخام؟

## 3 . أهمية البحث:

تعتبر الصناعة من القطاعات التي تحاول ليبيا تنميتها، محاولة منها لتتنوع مصادر الدخل، ولكن بالرغم من الميزانيات الضخمة التي صرفت لهذا القطاع إلا أنه لم يحقق المرجو منه ففشلت بعض الصناعات وتعثرت بعضها الآخر، ومن خلال هذه الدراسة التي تختص بالمصانع بمنطقة الخمس والتي تعتمد على موادها الخام من داخل المنظمة سنحاول التعرف على أسباب تعثر هذه المصانع لأن استمرار هذه الصناعات من شأنه أن يكون له المردود الإيجابي للمنطقة وأن يساهم في توفير بعض المنتجات التي يحتاجها المستهلك والتي يتطلب وجودها استنزاف الكثير من العملة الصعبة.

## 4 . أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على الأسباب وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على موادها الخام من داخل منطقة الخمس.

## 5 . فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية: توجد أسباب تحد من استمرار بعض الصناعات التي تعتمد على المواد الخام المحلية بمدينة الخمس.

ويمكن صياغة فرضيات فرعية من الفرضية الرئيسية كالتالي:

1- لا توجد أسباب تتعلق بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

2- لا توجد أسباب اقتصادية ومالية وتمويلية وتسويقية وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

3- لا توجد أسباب تتعلق بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

## 6 . المنهج البحثي:

يعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تحليل البيانات والإحصاءات الواردة في التقارير والنشرات الإحصائية المنشورة وتحليل استمارة الاستبيان المعدة لغرض تحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها واستخلاص النتائج وتقديم التوصيات.

## 7 . الدراسات السابقة:

### 1 . (إبراهيم الددق 2004):

وتهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر العوامل الطبيعية والبشرية في قيام الصناعات الغذائية في مدينة الخمس وضواحيها، وكذلك التعرف على الصناعات التحويلية وخاصة الغذائية ودراسة الإمكانيات الطبيعية والبشرية في منطقة الخمس ومدى الاستفادة منها في قيام الصناعات الغذائية، وأيضاً التعرف على الأهمية الاقتصادية للصناعات التحويلية ومردودها المادي، ومدى تحقيقها للأهداف التي أنشئت من أجلها.

وقد خلصت هذه الدراسة إلى عدة نتائج منها أن التوقف في الإنتاج يرجع إلى نقص قطع الغيار بسبب الحصار المفروض على ليبيا، وكذلك نقص وارتفاع أسعار مستلزمات الصيد البحري وخاصة بعد توحيد سعر الصرف.

### 2 . (محمد خلف الله 2009):

وتهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الإمكانيات والقدرات التنافسية المستقبلية للاقتصاد الليبي - الاستثمار الصناعي - بتحليل أهم الموارد الطبيعية غير النفطية في ليبيا، وكذلك مشتقاتها المتاحة للاستخدام، وكذلك دراسة وتحليل تطور وحجم الاستثمار الصناعي - الصناعات التحويلية - خلال الفترة (1981 - 2006) عن طريق دراسة كل من قيمة العائدات النفطية والإنفاق الاستثمار الفعلي لقطاع الصناعات التحويلية ومعدلات نموه، وقد خلصت هذه الدراسة إلى نتيجتين هما: أن ضعف الصناعة كنتيجة لارتفاع التكاليف رتب ضعفاً في الحوافز الإنتاجية في مجال الاستثمار الصناعي مما أدى إلى ضعف الدخول الحقيقية للعاملين في القطاع الصناعي بصفة عامة، وأيضاً ضعف وجود سياسات استثمارية استراتيجية تؤدي إلى توطين الصناعة في مناطق توافر الموارد الطبيعية والضعف الكبير في دراسة الجدوى الاقتصادية.

### 3 . (أحمد جلاله 2000):

وتهدف هذه الدراسة إلى تكوين رؤيا تمكن قطاع الزراعة والصناعات المرتبطة به من أن يكون أكثر كفاءة في بيئة عالمية جديدة بدأت تتشكل أهم صفاتها في السنوات الأخيرة من القرن العشرين، وكذلك مناقشة ما يمكن للبيبا عمله في المرحلة القادمة في مجالات التنمية الزراعية والصناعات المرتبطة بها في ظل الامكانيات الطبيعية والاقتصادية المتاحة، وما هو متوقع لها، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن توزيع صناعات غذائية صغيرة على مناطق الإنتاج

يوفر قدر كبير من تكاليف نقل السلعة المنتجة من المزرعة إلى المصنع وتوفر كثير من فرص العمل للتشاريكات العاملة في مجال الأسر المنتجة.

#### 4. (مصطفى رمضان قدرة 2010):

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم عملية الخصخصة وأهمية نقل ملكية الشركات والوحدات الاقتصادية من القطاع العام إلى القطاع الخاص والطرق والإجراءات التي بموجبها تم تقييم هذه الشركات، وقد توصلت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها عدم وجود مفهوم واضح لأهداف التملك وعشوائية القرار أدت إلى تدني الإنتاج، وكذلك أن هناك فئة استفادت من هذا التحول ولم تتم أي إضافة للنتائج القومي، وأيضاً عدم وجود قوانين كافية لحماية المنتج الليبي أدى إلى ضياع فرصة ثمينة لتطور الصناعة الليبية.

#### 5. (علي فرج 2010):

وتهدف هذه الرسالة إلى التعرف على أهم المشاكل والصعوبات التي تعترض إعداد وتنفيذ استراتيجيات تسعيرية تؤدي إلى تعظيم أرباح المصانع قيد الدراسة، وقد خلصت هذه الدراسة إلى نتائج منها: أن المصانع تعتمد في تسعير منتجاتها عن طريق التكلفة زائد هامش ربح، وفي نفس الوقت إلى تحقيق هدف المحافظة على وضعها الحالي وذلك بسبب المنافسة الشديدة في السوق، وبالتالي فإن اتباع المصانع لهذه الطريقة لا يمكنها من بلوغ هدف المحافظة على الوضع الحالي لها في مثل هذه الظروف.

وتأسيساً على الدراسات السابقة فقد تبني الباحثان الاستبيان المستخدم في دراسة (الدقاق، 2004) وتم تطوير صحيفة الاستبيان لمعرفة الأسباب وراء تعثر بعض الصناعات المعتمدة على موادها الخام المحلية بمنطقة الخمس.

#### المبحث الأول: نبذة عن المصانع عينة الدراسة:

##### أولاً: مصنع رب التمور والمرابي الخمس:

- إنشاء المصنع: لقد تم التعاقد في سنة 1973م بين كل من الشركة الوطنية للمقاولات التي قامت بتنفيذ الأعمال المدنية وشركة جنرال امبياتي الإيطالية التي قامت بتوريد الآلات وتركيبها، وقد قدرت قيمة التعاقدات بحوالي 1.5 مليون دينار ليبي. (مقابلة شخصية مع مدير المصنع)\*.

- الإنتاج: بدأ تشغيل المصنع فعلياً سنة 1977 بطاقة إنتاجية تصل إلى 1500 طن سنوياً من التمور لإنتاج 900 طن من الرّب بنسبة استخلاص تصل إلى 75%. والجدول رقم (1) يوضح تطور الإنتاج للفترة من 1977 إلى 2001.

#### الجدول رقم (1) يوضح تطور الإنتاج من رب التمور

للفترة من 1977 إلى 2001.

الكمية بالطن

السنة	الإنتاج	السنة	الإنتاج	السنة	الإنتاج
1977	432	1988	208	1999	255
1978	533	1989	542	2000	201
1979	390	1990	380	2001	212
1980	703	1991	515		

\* مقابلة شخصية مع نوري المهر مدير مصنع رب التمور الخمس.

الجدول رقم (1) يوضح تطور الإنتاج من رب التمور  
للفترة من 1977 إلى 2001.

الكمية بالطن

السنة	الإنتاج	السنة	الإنتاج
1981	955	1992	299
1982	873	1993	283
1983	602	1994	269
1984	845	1995	154
1985	280	1996	40
1986	214	1997	65
1987	261	1998	153

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان استناداً إلى إحصائيات من مصنع رب التمور.

. إنتاج المربي:

بدأ إنتاج المربي في مصنع رب التمور الخمس سنة 1985م بطاقة إنتاجية تصل إلى 3900 طن سنوياً. والجدول رقم (2) يوضح تطور إنتاج المربي بمصنع رب التمور الخمس للفترة من 1985م إلى 2001م.

الجدول رقم (2) يوضح تطور إنتاج المربي بمصنع رب التمور الخمس  
للفترة من 1985م إلى 2001م

الكمية بالطن

السنة	الإنتاج	السنة	الإنتاج
1985	2391	1994	685
1986	739	95	1006
1987	1201	1996	865
1988	1823	97	1118
1989	1287	1998	937
1990	1283	1999	814
1991	851	2000	956
1992	1162	2001	26
1993	796		

المصدر: من إعداد الباحثان استناداً إلى إحصائيات من مصنع رب التمور.

يلاحظ من الجدولين (1)، (2) أن الإنتاج في السنوات الأخيرة قد انخفض كثيراً إلى أن توقف المصنع في 2002/01/01م، وسنحاول من خلال التساؤلات الواردة باستمارة الاستبيان معرفة الأسباب وراء تعثر هذا المصنع.

ثانياً: مصنع تعليب الأسماك:

لقد تم إنشاء مصنع تعليب الأسماك في مدينة الخمس سنة 1970م، وبدأ المصنع في الإنتاج سنة 1974م. والجدول رقم (3) يوضح تطور إنتاج السردين للفترة من 1974م إلى 2000م. (الدقاق 2004م).

الجدول رقم (3) يوضح تطور إنتاج السردين  
للفترة من 1974م إلى 2000م. (الدقائق 2004م)

الكمية بالطن

السنة	المادة الخام	الإنتاج بالمصنع	المسحوق
1974	180.2	100.3	79.9
1975	220.4	117.1	103.3
1276	193.7	80.6	113.1
1980	273.1	142.3	130.8
1981	213.4	192.4	121
1982	329.1	195.6	133.5
1990	286.5	162.1	124.4
1991	297.9	165.6	132.3
1992	322.3	190.1	132.2
1993	165.5	137.4	28.08
1994	259.2	223.3	35.9
1995	128.2	107.1	21.2
1996	139.6	94.6	45.8
1997	325.3	207.2	118.1
1998	44.4	24.4	20.0
1999	100.7	67.5	33.2
2000	112.3	80.4	31.9

المصدر: من إعداد الباحثان استناداً إلى إحصائيات بالمصنع.

ويلاحظ من الجدول السابق أن الإنتاج متذبذب لأن المصنع يعتمد على المادة الخام المتمثلة في السردين والذي يتوفر بكثرة في موسم اصطياده والذي يبدأ من شهر يونيو إلى نهاية شهر أكتوبر من كل سنة.

وفي العام 1982م تم إضافة خط تعليب التونة. والجدول رقم (4) يوضح تطور إنتاج التونة بمصنع تعليب الأسماك الخمس للفترة من 1992 - 2000م.

الجدول رقم (4) يوضح تطور إنتاج التونة بمصنع تعليب الأسماك الخمس  
للفترة من 1992 - 2000م.

الكمية بالطن

السنة	الإنتاج لمصنع
1992	617.7
1993	544.8
1994	424.7
1995	256.7
1996	185.1
1997	61.3
1998	162.2
1999	291.2
2000	555.7

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان استناداً إلى إحصائيات بالمصنع.

ومن خلال النظر إلى الجدولين (3)، (4) يلاحظ أن إنتاج السردين أقل من إنتاج التونة، بسبب أن صيد السردين يختلف من موسم لآخر، في حين أن إنتاج التونة في الفترة الأخيرة يعتمد على استيراد التونة من الخارج.

ثالثاً: مصنع الألبان بالخمس:

بدأ مصنع الألبان بالخمس في الإنتاج سنة 1982م، وتبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع حوالي 84 ألف لتر يومياً (مقابلة شخصية مع مدير المصنع)<sup>(\*)</sup>، من خلال تشغيل ورديتين إلى ثلاثة في اليوم، ويتم الحصول على الحليب من مشروع تربية الأبقار الموجود بالقرب من المصنع، وقد اعتمد المصنع في حصوله على الحليب من المشروع وليس من المربين للأبقار، وذلك اهتمام المزارعين بالنواحي الصحية واعتمادهم الطرق التقليدية. والجدول رقم (5) يوضح تطور الإنتاج بمصنع ألبان الخمس لسنوات ممتازة.

الجدول رقم (5) يوضح تطور الإنتاج بمصنع ألبان الخمس لسنوات ممتازة.

السنة	حليب مبستر باللتر	حليب معقم باللتر	لبن حامض باللتر	زبادي فاكهة	زبادي عادي
1988	63000	22536000	28341	1101527	671461
1989	1921944	6240255	29900	1128970	734340
1993	5622391	23080434	31452	2318891	1221511
1994	7432548	24516171	33281	4912322	3851797
1997	4437659	18312115	32141	1387910	1275411
1999	3050394	17790514	26212	-	-
2000	1818514	14417101	14502	-	-

المصدر: الجدول من إعداد الباحثان استناداً إلى إحصائيات بالمصنع.

\* مقابلة شخصية مع مصطفى المرابط مدير مصنع ألبان الخمس.

ونلاحظ من الجدول السابق أن حجم الإنتاج يختلف من سنة إلى أخرى وذلك يرجع إلى تأخر بعض مستلزمات الإنتاج كالعبوات والمواد الخام وكذلك الأعطال الفنية.

### المبحث الثاني: التحليل الإحصائي للاستبيان:

لقد تم تقسيم الاستبيان إلى قسمين كالتالي:

❖ **القسم الأول:** اشتمل على المعلومات الشخصية لعينة الدراسة (نوع الجنس - المؤهل العلمي - الوظيفة - سنوات الخبرة)

❖ **القسم الثاني:** ويمثله ثلاثة محاور، اشتملت على استجابة عينة الدراسة على فقرات الاستبيان وكانت كالتالي:

▪ **المحور الأول:** أسباب تتعلق بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، وتمثلها العبارات (1، 2، 3، 4، 5، 6، 7).

▪ **المحور الثاني:** أسباب اقتصادية ومالية وتمويلية وتسويقية، وتمثلها العبارات (8، 9، 10، 11، 12، 13، 14).

▪ **المحور الثالث:** أسباب تتعلق بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، (15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23).

لقد تم صياغة القسم الثاني من الاستبيان بالاعتماد على مقياس ليكرت الثلاثي، والجدول رقم (6) يوضح الدرجات التي أعطيت لإجابات المقياس والمتوسط المرجح والوزن النسبي.

**الجدول رقم (6) الدرجات التي أعطيت لإجابات المقياس والمتوسط المرجح والوزن النسبي**

ت	الرأي	الدرجة	المتوسط المرجح	الوزن النسبي
1	غير موافق	1	(من 1 إلى 1.66)	(55.33- 33.33)
2	محايد	2	(من 1.67 إلى 2.33)	(77.66- 55.66)
3	موافق	3	(من 2.34 إلى 3)	(100 - 78)

والجدول رقم (7) يوضح عدد الاستبيانات التي تم توزيعها والتي تم استلامها من عينة الدراسة ونسبة الاستجابة.

**الجدول رقم (7) عدد الاستبيانات التي تم توزيعها والتي تم استلامها من عينة الدراسة ونسبة الاستجابة**

المقياس	الاستبيانات الموزعة	الاستبيانات المفقودة	الاستبيانات المستلمة	الاستبيانات الغير الصالحة	الاستبيانات الصالحة للتحليل
العدد	100	6	94	0	94
النسبة	%100	% 6	% 94	% 0	%94

من الجدول رقم (7) يتضح أن نسب الاستجابة على الاستبيان 94% وهي نسب مقبولة.

### أساليب التحليل الإحصائي:

لتحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها تم استخدام برنامج SPSS لتطبيق الأساليب الإحصائية التالية:

1- حساب التكرارات والنسب المئوية وذلك للمعلومات الشخصية الخاصة بعينة الدراسة.

2- الرسم البياني لتوضيح النسب المئوية للمعلومات الشخصية الخاصة بعينة الدراسة.

3- حساب المتوسط المرجح والانحراف المعياري والوزن النسبي لكل عبارة من عبارات الاستبيان.

4- لاختبار فرضيات الدراسة تم تطبيق الاختبارات الإحصائية التالية:

- حساب معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) لحساب معاملي الثبات والصدق الداخليين.

- اختبار (T - test) لعينة واحدة، لاختبار صحة فرضيات الدراسة.

تحليل إجابات الاستبيان واختبار الفرضيات:

بالاعتماد على أهداف الدراسة وفرضياتها تم تحليل البيانات والتوصل إلى ما يلي:

أولاً: اختباري الثبات والصدق **Reliability and Validity**:

جدول رقم (8) يوضح معامل الثبات والصدق لبيانات الاستبيان.

الجدول رقم (8)

معاملات الثبات والصدق لبيانات الاستبيان

معامل الصدق	معامل الثبات الداخلي Cronbach's Alpha	الاستبيان
0.707	0.500	المحور الأول: أسباب تتعلق بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية.
0.775	0.600	المحور الثاني: أسباب اقتصادية ومالية وتمويلية وتسويقية.
0.840	0.700	المحور الثالث: أسباب تتعلق بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام
<b>0.707</b>	<b>0.500</b>	الاستبيان ككل

من الجدول رقم (8) يتضح أن أداة الدراسة المتمثلة في الاستبيان تتمتع بما يلي:

1. بصفة الثبات الداخلي كونه حصل على معاملات ثبات قدرها (0.500، 0.600، 0.700، 0.500) وهذا يعني أن نتائجها ثابتة إن أعيد استخدامها مرات أخرى على نفس العينة وفي نفس الظروف.

2. بصفة الصدق الداخلي كونها حصلت على معاملات صدق قدرها (0.707، 0.775، 0.840، 0.707) فهي بذلك صالحة لقياس ما صممت فعلياً لقياسه.

ثانياً المعلومات الشخصية لعينة الدراسة:

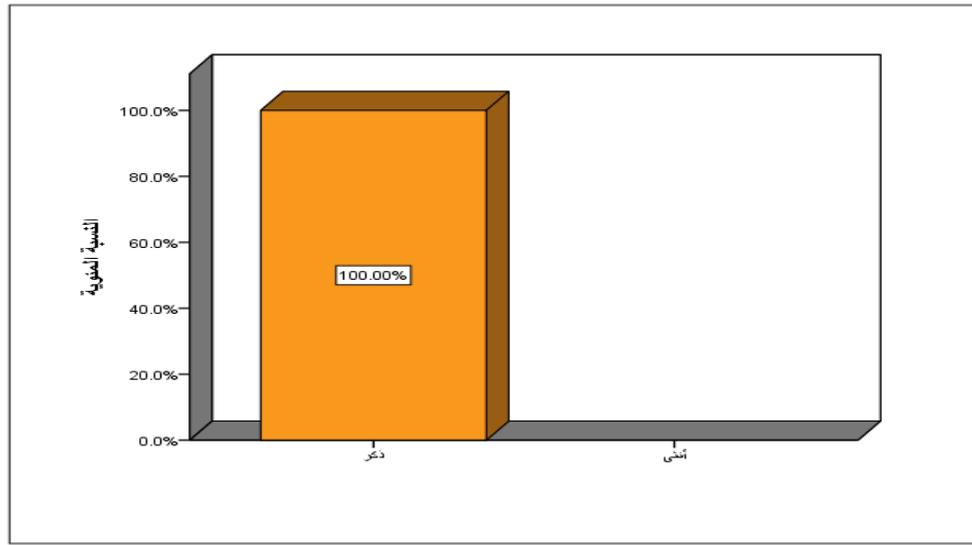
للتعرف على المعلومات الشخصية لعينة الدراسة والتي تم الحصول عليها من استجابات عينة الدراسة على الجزء الأول من الاستبانة، تم حساب التكرارات والنسب المئوية والتي يمكن تلخيصها فيما يلي:

1. نوع الجنس:

يتضح من الجدول رقم (9) والشكل رقم (1) أن الذكور هم عينة الدراسة، حيث بلغت نسبتهم 100%.

الجدول رقم (9) التكرارات والنسب المئوية لنوع جنس عينة الدراسة

ت	نوع الجنس	التكرار	النسبة المئوية
1	ذكور	94	% 100
2	إناث	00	% 00
	المجموع	94	%100



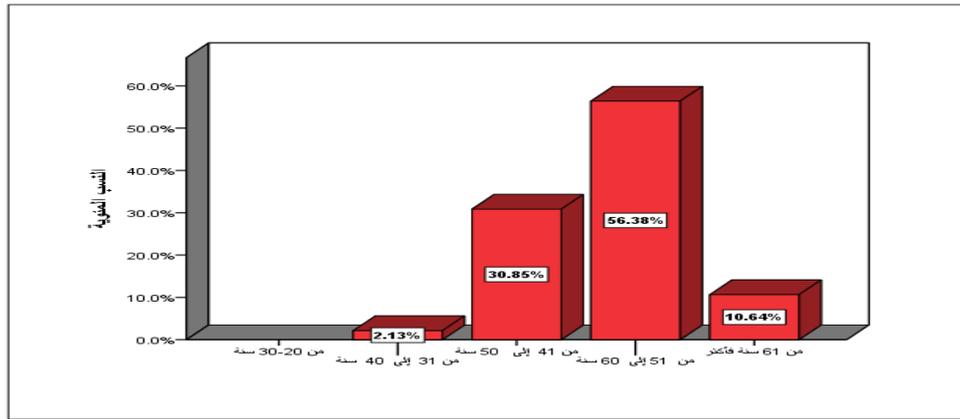
شكل رقم (1) النسب المئوية لعينة نوع جنس عينة الدراسة

## 2. العمر:

يتضح من الجدول رقم (10) والشكل رقم (2) أن أعلى نسبة للفئات العمرية لعينة الدراسة هم من فئة (من 51 إلى 60 سنة) كونهم يمثلون 56.38% من عينة الدراسة، يليهم ذوي الأعمار الواقعة ضمن الفئة العمرية، (من 41 إلى 50 سنة) حيث وصلت نسبتهم إلى 30.85%، يليهم ذوي الأعمار الواقعة ضمن الفئة العمرية، (أكثر من 61 سنة) حيث وصلت نسبتهم إلى 10.64%، أما ذوي الأعمار الواقعة ضمن الفئة العمرية، (من 20 إلى 30 سنة) لم يكن لهم تمثيل في عينة الدراسة، أي أن 100% من عينة الدراسة هم من الفئات العمرية التي عملت في مجال الصناعة، وهذا يؤهلهم للإجابة على أسئلة الاستبيان.

الجدول رقم (10) التكرارات والنسب المئوية للفئات العمرية لعينة الدراسة

ت	العمر	التكرار	النسبة المئوية
1	من 20 إلى 30 سنة	0	% 00
2	من 31 إلى 40 سنة	2	% 2.13
3	من 41 إلى 50 سنة	29	%30.85
4	من 51 إلى 60 سنة	53	%56.38
5	من 61 سنة فأكثر	10	% 10.64
	المجموع	94	%100



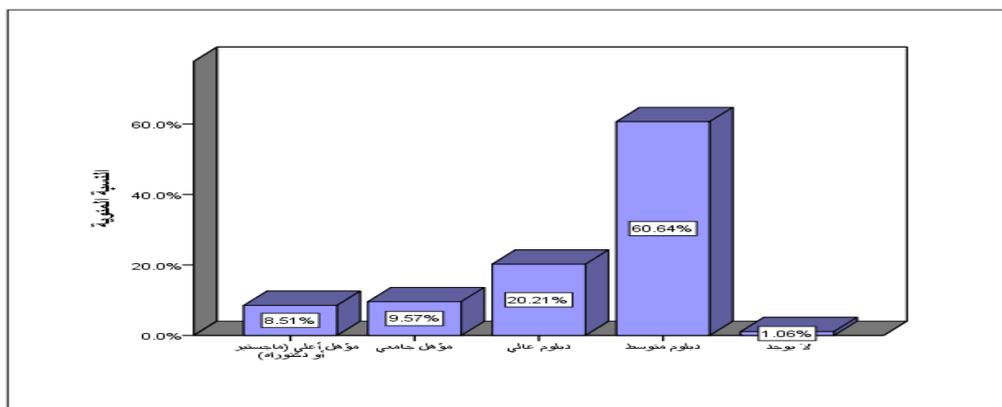
شكل رقم (3) النسب المئوية للفئات العمرية لعينة الدراسة

### 3. المؤهل العلمي:

يتضح من الجدول رقم (11) والشكل رقم (3) أن ذوي المؤهل العلمي دبلوم متوسط هم الأعلى نسبة من عينة الدراسة، حيث بلغت نسبتهم 60.64%، يليها ذوي المؤهل العلمي دبلوم عالي حيث بلغت نسبتهم 21.21%، يليهم ذوي المؤهلات الجامعية، حيث بلغت نسبتهم 9.57%، يليهم ذوي المؤهل العلمي الأعلى (ماجستير ودكتوراه)، يليهم غير المؤهلين علمياً حيث بلغت نسبتهم 1.06% أي أن 98.94% من عينة الدراسة هم من ذوي المؤهلات العلمية، وهذا يدل على أن أغلبية عينة الدراسة مؤهلين للإجابة على أسئلة الاستبيان بدقة وثقة، بالاعتماد على مؤهلاتهم العلمية.

الجدول رقم (11) التكرارات والنسب المئوية للمؤهل العلمي لعينة الدراسة

ت	المؤهل العلمي	التكرار	النسبة المئوية
1	مؤهل أعلى (ماجستير أو دكتوراه)	8	8.51%
2	مؤهل جامعي	9	9.57%
3	دبلوم عالي	19	20.21%
4	دبلوم متوسط	57	60.64%
5	لا يوجد	1	1.06%
المجموع		94	100%



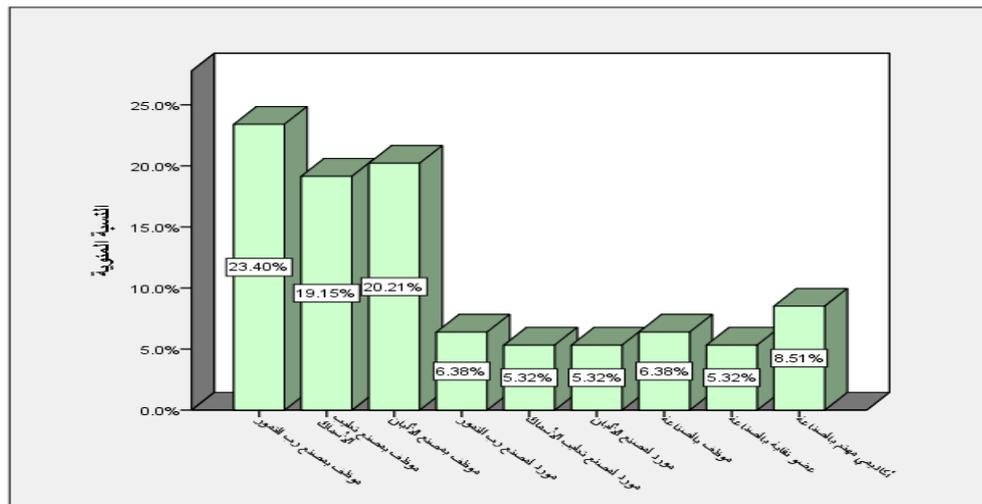
شكل رقم (3) النسب المئوية للمستويات التعليمية لعينة الدراسة

## 4. الوظيفة:

يتضح من الجدول رقم (12) والشكل رقم (4) أن الموظفين بمصنع رب التمر هم الأعلى نسبة من عينة الدراسة ، حيث بلغت نسبتهم (23.40%)، يليهم الموظف بمصنع الألبان، حيث بلغت نسبتها (19.15%)، يليهم الموظف بمصنع تعليب الأسماك، حيث بلغت نسبتها (20.21%) يليهم الأكاديميين المهتمين بالصناعة، حيث بلغت نسبتهم (8.51%) يليهم الموظفين بالصناعة والموردين بمصنع رب التمر ، حيث بلغت نسبة كل منهما على حدى (6.38%) يليهم الموردين لمصنع تعليب الأسماك والموردين لمصنع الألبان، وأعضاء نقابة الصناعة ، حيث بلغت نسبة كل منهم على حده (5.32%)، وهذا قد يعطي انطباعاً بمصادقية استجابات عينة الدراسة بالاستناد على تنوعهم مهنيًا.

الجدول رقم (12) التكرارات والنسب المئوية لوظائف عينة الدراسة

ت	الوظائف	التكرار	النسبة المئوية
1	موظف بمصنع رب التمر	22	23.40%
2	موظف بمصنع تعليب الأسماك	18	19.15%
3	موظف بمصنع الألبان	19	20.21%
4	مورد لمصنع رب التمر	6	6.38%
5	مورد لمصنع تعليب الأسماك	5	5.32%
6	مورد لمصنع الألبان	5	5.32%
7	موظف بالصناعة	6	6.38%
8	عضو نقابة بالصناعة	5	5.32%
9	أكاديمي مهتم بالصناعة	8	8.51%
	المجموع	94	100%



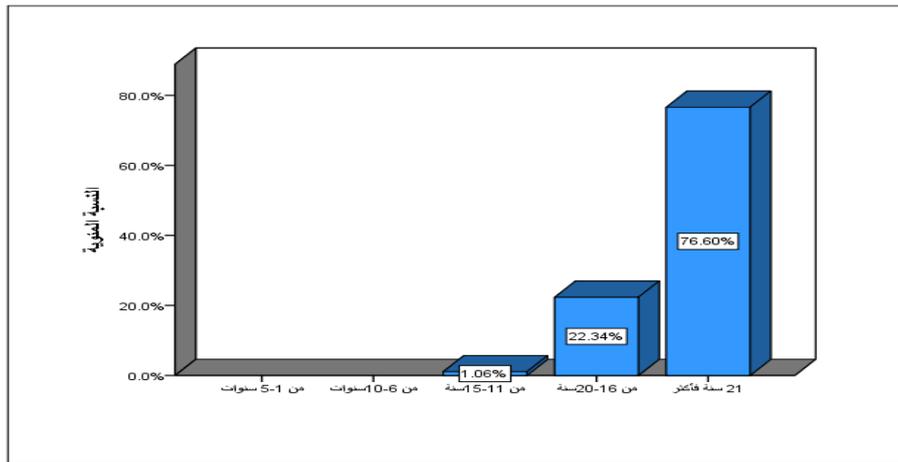
الشكل رقم (4) النسب المئوية لوظائف عينة الدراسة

### 5. سنوات الخبرة:

يتضح من الجدول رقم (13) والشكل رقم (5) أن أعلى نسبة سنوات الخبرة لعينة الدراسة هم من فئة (21 سنة فأكثر) كونهم يمثلون 76.60% من عينة الدراسة، يليهم ذوي سنوات الخبرة، من الفئة (من 16 إلى 20 سنة) حيث وصلت نسبتهم إلى 22.34%، يليهم ذوي سنوات الخبرة، من الفئة (من 11 إلى 15 سنة) حيث وصلت نسبتهم إلى 1.06%، أما ذوي سنوات الخبرة من الفئة، (من 6 إلى 10 سنوات) ومن فئة (من 1 إلى 5 سنوات) لم يكن لهم تمثيل في عينة الدراسة، أي أن 100% من عينة الدراسة هم من ذوي سنوات الخبرة (من 11 إلى أكثر من 21 سنة) وهذا يؤهلهم للإجابة على أسئلة الاستبيان.

الجدول رقم (13) التكرارات والنسب المئوية لفئات سنوات الخبرة لعينة الدراسة

ت	سنوات الخبرة	التكرار	النسبة المئوية
1	من 1 إلى 5 سنة	0	00%
2	من 6 إلى 10 سنة	0	00%
3	من 11 إلى 15 سنة	1	1.06%
4	من 16 إلى 20 سنة	21	22.34%
5	من 21 سنة فأكثر	72	76.60%
	المجموع	94	100%



شكل رقم (5) النسب المئوية لفئات سنوات الخبرة لعينة الدراسة

ثالثاً: اختبار فرضية الدراسة:

الفرضية الأولى:

الفرضية العدمية الأولى:

$H_{01}$ : لا تؤثر الأسباب المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 \leq 3: H_{01}$$

الفرضية الأولى البديلة

$H_{a1}$ : تؤثر الأسباب المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a1}$$

ولاختبار صحة الفرضية تم تطبيق اختبار (One sample T-test) بمستوى دلالة  $(\alpha = 0.05)$  ومن طرف واحد، والجدول رقم (14) يوضح نتائج هذا الاختبار والقرار الإحصائي الخاص بالفرضية.

الجدول رقم (14) نتائج اختبار صحة الفرضية والقرار الإحصائي الخاص بها

القرار الإحصائي	الدلالة الإحصائية	الانحراف المعياري	المتوسط	df درجات الحرية	قيمة احتمال المعنوية Sig	T المحسوبة
ترفض الفرضية العدمية الأولى	دالة إحصائياً عند مستوى (0.05)	0.0.148	2.905	93	0.000	6.133-

من الجدول رقم (14) يتضح أن قيمة متوسط استجابات عينة الدراسة تساوي (2.905) وهي أكبر من المتوسط الافتراضي لمجتمع الدراسة والذي تبلغ قيمته (2)، وأن قيمة احتمال المعنوية Sig أصغر من (0.05) عليه، ترفض الفرضية العدمية الأولى، وتحل محلها الفرضية البديلة الأولى والتي تنص على ما يلي:

$H_{a1}$ : تؤثر الأسباب المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a1}$$

وهذا يشير إلى وجود أسباب متعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

وقد تم إجراء بعض عمليات الإحصاء الوصفي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الأول من الاستبيان الخاص بالأسباب المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، من أجل التعرف على المتوسطات المرجحة والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، وترتيبها من حيث الأهمية، والجدول (15) يبين ذلك.

الجدول رقم (15) إحصاءات آراء عينة الدراسة حول بالأسباب المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

مستسل	عبارات المحور الأول	المقياس	مؤافقة	محابد	غير مؤافقة	المتوسط	الانحراف المعياري	الوزن النسبي %	الترتيب من حيث الأهمية
1	تكليف المسؤولين في المصانع يتم عن طريق المحسوبة	التكرار	90	4	-	2.96	0.203	98.67	2
		النسبة %	95.7	4.3	-				
2	هناك إجراءات إدارية معقدة تحول دون وجود مستثمر أجنبي	التكرار	71	19	4	2.71	0.541	90.33	5
		النسبة %	75.5	20.2	4.3				
3	زيادة العاملين في المصانع أكثر من حاجتها مما سبب في إرباك العملية الإنتاجية.	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
4	هناك اجراءات إدارية معقدة تحو دون مستثمر محلي.	التكرار	71	21	2	2.73	0.490	91	4
		النسبة %	75.5	22.3	2.1				
5	عدم وجود الصيانة الدورية	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
6	قلة توفر قطع الغيار التي تستورد من الخارج	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
7	بعض الآلات تعتبر قديمة وتعرقل سير العملية الإنتاجية	التكرار	89	4	1	2.94	0.286	98	3
		النسبة %	94.7	4.3	1.1				

والجدول (15) يوضح الترتيب من حيث الأهمية المتعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، وهي كالتالي:

1- زيادة العاملين في المصانع أكثر من حاجتها مما سبب في إرباك العملية الإنتاجية.

1- عدم وجود الصيانة الدورية.

1- قلة توفر قطع الغيار التي تستورد من الخارج.

2- تكليف المسؤولين في المصانع يتم عن طريق المحسوبة.

3- بعض الآلات تعتبر قديمة وتعرقل سير العملية الإنتاجية.

4- هناك اجراءات إدارية معقدة تحول دون مستثمر محلي.

5- هناك إجراءات إدارية معقدة تحول دون وجود مستثمر أجنبي.

الفرضية الثانية:

الفرضية العدمية الثانية:

$H_{02}$ : لا تؤثر الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 \leq 3: H_{02}$$

الفرضية البديلة الثانية

$H_{a2}$ : تؤثر الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a2}$$

ولاختبار صحة الفرضية تم تطبيق اختبار (One sample T-test) بمستوى دلالة  $(\alpha = 0.05)$  ومن طرف واحد، والجدول رقم (16) يوضح نتائج هذا الاختبار والقرار الإحصائي الخاص بالفرضية.

الجدول رقم (16) نتائج اختبار صحة الفرضية والقرار الإحصائي الخاص بها

القرار الإحصائي	الدلالة الإحصائية	الانحراف المعياري	المتوسط	df درجات الحرية	قيمة احتمال المعنوية Sig	T المحسوبة
ترفض الفرضية العدمية الثانية	دالة إحصائياً عند مستوى (0.05)	0.255	2.296	94	0.000	11.227

من الجدول رقم (16) يتضح أن قيمة متوسط استجابات عينة الدراسة تساوي (2.296) وهي أكبر من المتوسط الافتراضي لمجتمع الدراسة والذي تبلغ قيمته (2)، وأن قيمة احتمال المعنوية Sig أصغر من (0.05) عليه، ترفض الفرضية العدمية الثانية، وتحل محلها الفرضية البديلة الثانية والتي تنص على ما يلي:

$H_{a2}$ : تؤثر الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a2}$$

وهذا يشير إلى وجود تأثير من الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

وقد تم إجراء بعض عمليات الاحصاء الوصفي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثاني من الاستبيان الخاص بتأثير الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، من أجل التعرف على المتوسطات المرجحة والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، وترتيبها من حيث الأهمية، والجدول (17) يبين ذلك.

الجدول رقم (17) إحصاءات آراء عينة الدراسة حول تأثير الأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس

مستسل	عبارات المحور الثاني	المقياس	مؤاقت	معايد	غير مؤاقت	المتوسط	الانحراف المعياري	الوزن النسبي %	الترتيب من حيث الأهمية
8	ضعف الحوافز الممنوحة للعاملين بالمصانع	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
9	عدم وجود تمويل من الدولة لاستمرار المشاريع بعد التمليك	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
10	ضعف الاستثمارات في (الترايطات الخلفية) مثل مصانع لصنع العلب	التكرار	92	2	-	2.98	0.145	99.33	2
		النسبة %	97.9	2.1	-				
11	شح الأموال اللازمة لتمويل عمليات الإنتاج والتصنيع والشراء لهذه المصانع.	التكرار	94	-	-	3.00	0.000	100	1
		النسبة %	100	-	-				
12	وجود منتجات منافسة يتم إنتاجها في السوق المحلي أكثر جودة وأقل سعر	التكرار	26	1	67	1.56	0.899	52	3
		النسبة %	27.7	1.1	71.3				
13	وجود منتجات يتم توريدها من الخارج أكثر جودة وأقل سعر.	التكرار	24	70	-	1.51	0.877	50.33	4
		النسبة %	25.5	74.5	-				
14	ضيق السوق المحلي وضعف قدرته على استيعاب منتجات المصانع.	التكرار	1	93	-	1.02	0.206	34	5
		النسبة %	1.1	-	-				

والجدول (17) يوضح الترتيب من حيث الأهمية للأسباب الاقتصادية والمالية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، وهي كالتالي:

1- ضعف الحوافز الممنوحة للعاملين بالمصانع

- 1- عدم وجود تمويل من الدولة لاستمرار المشاريع بعد التمليك
- 1- شح الأموال اللازمة لتمويل عمليات الإنتاج والتصنيع والشراء لهذه المصانع.
- 2- ضعف الاستثمارات في (الترابطات الخلفية) مثل مصانع لصنع العلب
- 3- وجود منتجات منافسة يتم إنتاجها في السوق المحلي أكثر جودة وأقل سعر.
- 4- وجود منتجات يتم توريدها من الخارج أكثر جودة وأقل سعر.
- 5- ضيق السوق المحلي وضعف قدرته على استيعاب منتجات المصانع.

### الفرضية الثالثة

الفرضية العدمية الثالثة:

$H_{03}$ : لا تؤثر الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 \leq 3: H_{03}$$

الفرضية البديلة الثالثة

$H_{a3}$ : تؤثر الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a3}$$

ولاختبار صحة الفرضية تم تطبيق اختبار (One sample T-test) بمستوى دلالة  $(\alpha = 0.05)$  ومن طرف واحد، والجدول رقم (18) يوضح نتائج هذا الاختبار والقرار الإحصائي الخاص بالفرضية.

الجدول رقم (18) نتائج اختبار صحة الفرضية والقرار الإحصائي الخاص بها

القرار الإحصائي	الدلالة الإحصائية	الانحراف المعياري	المتوسط	df درجات الحرية	قيمة احتمال المعنوية Sig	T المحسوبة
ترفض الفرضية العدمية الثالثة	الفروق دالة إحصائياً عند مستوى 0.05	0.106	2.09	93	0.000	8.262

من الجدول رقم (18) يتضح أن قيمة متوسط استجابات عينة الدراسة تساوي (2.09) وهي أكبر من المتوسط الافتراضي لمجتمع الدراسة والذي تبلغ قيمته (2)، وأن قيمة احتمال المعنوية Sig أصغر من (0.05) عليه، ترفض الفرضية العدمية الثالثة، وتحل محلها الفرضية البديلة الثالثة والتي تنص على ما يلي:

$H_{a3}$ : تؤثر الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

$$u_0 > 3: H_{a3}$$

وهذا يشير إلى تأثير الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

وقد تم إجراء بعض عمليات الإحصاء الوصفي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثالث من الاستبيان الخاص بتأثير الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، من أجل التعرف على المتوسطات المرجحة والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، وترتيبها من حيث الأهمية، والجدول (19) يبين ذلك.

### الجدول رقم (19)

إحصاءات آراء عينة الدراسة حول تأثير الأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

مستسل	عبارات المحور الثالث	المتوسط	مؤاوق	مؤاوق	مؤاوق	مؤاوق	مؤاوق	مؤاوق	مؤاوق
15	بُعد المصنع عن أماكن إقامة العاملين.	1.00	94	-	-	التكرار	33.33	0.000	6
				100	-	-			
16	بُعد مواقع المواد الخام عن المصانع	1.00	94	-	-	التكرار	33.33	0.000	6
				100	-	-			
17	بُعد المصانع عن الأسواق	1.00	94	-	-	التكرار	33.33	0.000	6
				100	-	-			
18	بُعد المصانع عن أماكن تقديم الخدمات الأساسية كالمواصلات والنقل والاتصالات وغيرها.	1.00	94	-	-	التكرار	33.33	0.000	6
				100	-	-			
19	عدم توفر إمكانية تدوير مخلفات المصانع وإعادة تصنيعها في اغراض أخرى	2.96	-	2	92	التكرار	98.67	0.290	3
			-	2.1	97.9	النسبة %			
20	عدم وجود الأجهزة المناسبة لحفظ المواد الخام حتى لا تتأثر بالمناخ	3.00	-	-	94	التكرار	100	0.000	1
			-	-	100	النسبة %			

2	99.33	0.206	2.98	-	1	93	التكرار	تضرر المنطقة الواقعة بها هذه المصانع نتيجة تصاعد الأبخرة والغازات والروائح الكريهة	21
				-	1.1	98.9	النسبة %		
5	98	0.353	2.94	-	3	91	التكرار	عدم كفاية المواد الخام الموجودة في المنطقة لتشغيل المصانع	22
				-	3.2	96.8	النسبة %		
4	98.33	0.306	2.95	2	1	91	التكرار	استيراد بعض المواد الخام من الخارج لتغطية العجز في المواد الخام من الداخل.	23
				2.1	1.1	96.8	النسبة %		

والجدول (19) يوضح الترتيب من حيث الأهمية للأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس، وهي كالتالي:

- 1 - عدم وجود الأجهزة المناسبة لحفظ المواد الخام حتى لا تتأثر بالمناخ.
- 2- تضرر المنطقة الواقعة بها هذه المصانع نتيجة تصاعد الأبخرة والغازات والروائح الكريهة.
- 3- عدم توفر إمكانية تدوير مخلفات المصانع وإعادة تصنيعها في اغراض أخرى.
- 4- استيراد بعض المواد الخام من الخارج لتغطية العجز في المواد الخام من الداخل.
- 5- عدم كفاية المواد الخام الموجودة في المنطقة لتشغيل المصانع.
- 6- بُعد المصنع عن أماكن إقامة العاملين.
- 6- بُعد مواقع المواد الخام عن المصانع.
- 6- بُعد المصانع عن الأسواق.
- 6- بُعد المصانع عن أماكن تقديم الخدمات الأساسية كالمواصلات والنقل والاتصالات وغيرها.

#### خلاصة التحليل الإحصائي:

من خلال التحليل الإحصائي لاستجابات عينة الدراسة على أسئلة الاستبيان، ومن خلال اختبار فرضيات الدراسة تم التوصل إلى ما يلي:

■ يوجد تأثير للأسباب متعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

■ يوجد تأثير للأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

■ يوجد تأثير للأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام، على تعثر بعض الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس.

من خلال نتائج التحليل الإحصائي لفرضيات الدراسة يتبين أن أسباب تعثر الصناعات الموجودة في بلدية الخمس هي أسباب متعلقة بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية، بالإضافة للأسباب الاقتصادية والمالية والتمويلية والتسويقية، والأسباب المتعلقة بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام.

وتعد هذه النتيجة اجابة على السؤال الرئيس للدراسة، والذي ينص على:

ما أسباب تعثر الصناعات المعتمدة على المواد المحلية بمنطقة الخمس؟

### النتائج والتوصيات:

#### أولاً: النتائج:

1- بينت الدراسة أن هناك أسباب تتعلق بالإدارة والقوى العاملة والشؤون الفنية وراء تعثر الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس ومنها:

أ. زيادة العاملين في المصانع أكثر من حاجتها مما سبب في إرباك العملية الإنتاجية.

ب. عدم وجود الصيانة الدورية.

ج. قلة توفر قطع الغيار التي تستورد من الخارج.

د. تكليف المسؤولين في المصانع يتم عن طريق المحسوبية.

هـ. بعض الآلات تعتبر قديمة وتعرقل سير العملية الإنتاجية.

و. هناك اجراءات إدارية معقدة تحول دون مستثمر محلي.

ز. هناك إجراءات إدارية معقدة تحول دون وجود مستثمر أجنبي.

2- بينت الدراسة أن هناك أسباب اقتصادية ومالية وتمويلية وتسويقية وراء تعثر الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس ومنها:

أ. ضعف الحوافز الممنوحة للعاملين بالمصانع.

ب. عدم وجود تمويل من الدولة لاستمرار المشاريع بعد التمليك.

ج. شح الأموال اللازمة لتمويل عمليات الإنتاج والتصنيع والشراء لهذه المصانع.

د. ضعف الاستثمارات في (الترابطين الخلفية) مثل مصانع لصنع العلب

هـ. وجود منتجات منافسة يتم إنتاجها في السوق المحلي أكثر جودة واطل سعر.

و. وجود منتجات يتم توريدها من الخارج أكثر جودة واطل سعر.

3- بينت الدراسة أن هناك أسباب تتعلق بالمناخ والبيئة والموقع والنقل والمواد الخام وراء تعثر الصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية بمنطقة الخمس ومنها:

أ. عدم وجود الأجهزة المناسبة لحفظ المواد الخام حتى لا تتأثر بالمناخ

- ب. تضرر المنطقة الواقعة بها هذه المصانع نتيجة تصاعد الأبخرة والغازات والروائح الكريهة.
- ج. عدم توفر إمكانية تدوير مخلفات المصانع وإعادة تصنيعها في اغراض أخرى.
- د. عدم كفاية المواد الخام الموجودة في المنطقة لتشغيل المصانع.

**ثانياً: التوصيات:**

- 1- تسهيل الإجراءات الإدارية للمستثمرين المحليين والأجانب للاستثمار في هذه المصانع.
- 2- اختيار المسؤولين في المصانع يجب أن يكون بمعيار الأفضل والأكفأ.

## المراجع:

- 1- محمد أزهر سعيد (1998): "اقتصاديات المواقع الصناعية وتقييم المشروعات ودراسة الجدوى"، دار الزهران، عمان، الأردن.
- 2- عز الدين سعيد محمد (2006): "تحليل أسباب ضعف الإنتاجية لصناعة الإسمنت، دراسة تطبيقية على مصنع لبدة للمدة (1998-2008)"، رسالة ماجستير غير منشورة، أكاديمية الدراسات العليا، طرابلس.
- 3- فيصل أكرم المنصوري وآخرون (2012): "تقييم كفاءة الأداء الاقتصادي للشركة العامة لصناعة الزيوت النباتية في العراق للمدة (2003-2007)"، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة بغداد، العراق، العدد 69.
- 4- محمد أحمد خلف الله (2009): "الإمكانيات والقدرات التنافسية المستقبلية للاقتصاد الليبي - الاستثمار الصناعي"، مجلة التخطيط والتنمية، طرابلس، ليبيا، العدد الثالث.
- 5- الهادي المغيربي (1999): "الصناعة وأثرها على النمو الاقتصادي في منطقة الزاوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السابع من أبريل، الزاوية، ليبيا.
- 6- إبراهيم مفتاح الدقداق (2004): "أثر العوامل الطبيعية والبشرية في قيام الصناعات الغذائية في مدينة الخمس وضواحيها"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة المرقب، الخمس، ليبيا.